Familles en affaires
HEC MONTRÉAL

CIRCUIT
sur la voie de la relève

TROUVE TA PLACE DANS L'ENTREPRISE FAMILIALE!

financé par
Québec

Familles en affaires
HEC MONTRÉAL

Propulsé par Deschênes | Molson | Lesage, **Familles en affaires - HEC Montréal a pour mission de contribuer au succès, à la transmission et à la pérennité des entreprises familiales pour construire ensemble un avenir prospère et durable.** Nous souhaitons être la première communauté québécoise de ressources et d'apprentissages pour soutenir les entreprises familiales et leurs membres.

Le centre se donne également pour mission de répertorier les connaissances et les expériences qui ont contribué à l'évolution des entreprises familiales, de compiler cette information dans un format stimulant et de la diffuser afin de sensibiliser les familles en affaires aux possibilités qui permettront d'assurer leur pérennité.

140+

repreneur(e)s accompagné(e)s dans nos programmes

1600+

inscriptions à notre cours en ligne sur les entreprises familiales

Le Circuit sur la voie de la relève en 5 points

- **Des témoignages de repreneur(e)s familiaux** qui ont vécu les mêmes enjeux que toi
- Des **ateliers pratiques** menés par des expert(e)s
- Un **accompagnement personnalisé**
- Des **échanges entre pairs** au sein d'une cohorte soudée
- Une compréhension approfondie des **dynamiques familiales**

> **La succession n’est pas un accident ni un événement, mais un processus qui se déroule sur une longue période.**
>
> *Isabelle Le Breton-Miller*
>
> Professeure et titulaire de la Chaire sur la relève et sur l’entreprise familiale - HEC Montréal

PROGRAMME

Le Circuit sur la voie de la relève est un programme d’accompagnement de Familles en affaires - HEC Montréal , financé par le ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie du Québec, dédié aux repreneur(e)s d’entreprises familiales. Le programme vous invite à **trouver votre place, plus spécifiquement votre “x”** dans votre entreprise familiale.

Au cours de **8 séances**, notre équipe d'expert(e)s vous guidera dans l’exploration des **dynamiques familiales**, dans vos habiletés de communication et politiques, ou encore dans votre leadership. Nous vous aiderons à définir votre rôle en tant que relève, tout en vous **connectant avec d’autres repreneur(e)s qui vivent des situations similaires**.

Le Circuit sur la voie de la relève vous offre un ***safe space* pour échanger librement** sur vos enjeux familiaux et professionnels, un endroit et un moment idéals pour ceux qui se questionnent sur leur avenir dans l’entreprise familiale. En participant, vous développerez des compétences essentielles tout en bénéficiant de mentorat et de partages d’expériences enrichissantes, vous préparant ainsi à un **transfert d’entreprise réfléchi et stratégique.**

Pour suivre le programme, deux choix s'offrent à vous:

EN PRÉSENTIEL

à HEC Montréal - édifice Decelles

Soyez des nôtres un mercredi soir par mois à HEC Montréal - édifice Decelles pour suivre la séance.

Pour toutes personnes de Montréal ou du grand Montréal ou disponibles à se rendre en présentiel.

HEC MONTRÉAL

EN LIGNE

Pour la deuxième fois cette année, le Circuit sur la voie de la relève vous est également offert en ligne! Peu importe d'où vous vous connectez au Québec, rejoignez-nous un mardi midi par mois.

Ouvert à toutes personnes au Québec.

Le CIRCUIT sur la voie de la relève

> **Imaginez-vous, quelqu'un qui n'a jamais transmis son entreprise s'adresse à quelqu'un qui n'en a jamais repris une ! Ce sont deux personnes totalement inexpérimentées qui se rencontrent.**

Luis Cisneros
, directeur scientifique de
Familles en affaires - HEC Montréal

POURQUOI PRENDRE LA RELÈVE?

Est-ce que je souhaite faire carrière au sein de l'entreprise familiale?

Comment me positionner dans l'entreprise familiale?

Comment m'impliquer dans l'entreprise familiale?

Il est **normal** pour un(e) repreneur(e) d'entreprise familiale de **se questionner sur la relève**, surtout lorsqu'il ne partage pas toujours la même expertise ou vocation que son prédécesseur. Les **dynamiques familiales**, les **différences générationnelles** et les **enjeux financiers** peuvent rendre **la tâche ardue**. Cependant, **le champ des possibles pour la relève est vaste**. Les entreprises familiales sont le **socle de notre économie**, offrant une opportunité unique de perpétuer un **héritage** tout en laissant **sa touche personnelle**. En reprenant l'entreprise, vous contribuez à sa continuité et à la pérennité du tissu économique québécois. Le Circuit sur la voie de la relève est là pour vous accompagner dans votre réflexion et pour vous orienter dans le monde des entreprises familiales.

DES EXPERT(E)S DE HAUT CALIBRE

OUTILLEZ-VOUS ET APPRENEZ D'EXPERT(E)S !

Familles en affaires
Transmettre le capital entrepreneurial
HEC MONTRÉAL

Luis Cisneros

Catherine S Beaucage

Pierre Cavaillé

Chaire sur la relève
et sur l'entreprise familiale
HEC MONTRÉAL

Audrey-Anne Cyr

Isabelle Le Breton-Miller

JUMELAGE AVEC DES ÉTUDIANT(E)S "EXPERT(E)S"

Séance est facultative mais fortement conseillée pour les participants du Circuit en ligne!

Cette année encore, des étudiant(e)s de la M.Sc et des participant(e)s du Circuit seront jumelé(e)s pour approfondir des thématiques, selon les besoins soulevés. Ces étudiant(e)s agiront comme conseiller(ère)s « expert(e)s » d'un sujet en lien avec ces besoins.

Avec la participation financière de

Québec

Déroulement

- **8 à 9 séances**
- **De septembre à avril**
- **+27 heures de formation**
- **séances en présentiel & en ligne**

Séance 1

Découvrir son "X"

Dans cette séance, nous briserons la glace entre les participant(e)s afin de mettre les bases d'une bonne cohésion de groupe. En parallèle, nous explorerons l'univers des entreprises familiales et feront faire un profil psychométrique afin d'apprendre à mieux nous connaître.

Séance 2

Naviguer dans les dynamiques familiales

Dans cette séance, nous abordons les dynamiques familiales à travers des outils tels que les trois cercles et le génogramme. Vous apprendrez à améliorer la communication et à naviguer les relations complexes au sein de l'entreprise familiale.

Séance 3

Explorer les avenues du repreneuriat

Dans cette séance, nous explorerons les multiples possibilités de repreneuriat en présentant les différentes avenues pour intégrer et diriger l'entreprise. Vous découvrirez les diverses opportunités correspondant à vos aspirations et compétences, élargissant ainsi votre vision de la relève.

Séance 4

Mettre en place une gouvernance familiale

Dans cette séance, nous nous concentrons sur la mise en place d'une gouvernance adaptée via l'outil du Conseil de famille. Ce forum essentiel permet aux membres de la famille de discuter de divers sujets liés à l'entité familiale, favorisant une communication ouverte et structurée pour développer l'entreprise familiale.

Séance 5

Apprendre des experts

Cette séance propose des salles thématiques où les étudiant(e)s de MSc, en tant qu'expert(e)s, présenteront et discuteront de sujets tels que le processus de relève, le Conseil de famille et la communication. Les participant(e)s du Circuit bénéficieront ainsi de conseils et perspectives ciblés sur leurs besoins spécifiques.

Séance 6

Définir les rôles et responsabilités

Dans cette séance, nous aborderons les différents rôles et responsabilités au sein de l'entreprise. Les participant(e)s découvriront le modèle des 8 C, les dynamiques intergénérationnelles et comment équilibrer le passé et le futur pour acquérir sa légitimité.

Séance 7

Développer ses habiletés politiques

Dans cette séance, nous démystifierons les habiletés politiques nécessaires pour naviguer efficacement au sein de l'entreprise familiale. Les participant(e)s apprendront à comprendre et à gérer les dynamiques de pouvoir et d'influence pour assurer une gouvernance harmonieuse.

Séance 8

Identifier son style de leadership

Dans cette séance, nous nous aborderons le concept de leadership. Les participant(e)s définiront leur style de leadership en explorant les dimensions de la tête, du cœur et du courage.

Séance 9

Soirée de clôture

Cette dernière séance célèbre la fin du Circuit sur la voie de la relève, réunissant les familles des participant(e)s et la communauté d'affaires de Familles en affaires. Cet événement festif est l'occasion de reconnaître les accomplissements de chacun et de renforcer les liens au sein de notre réseau.

Ils l'ont fait!

« Je ne savais pas encore si je voulais reprendre l'entreprise familiale et m'inscrire au Circuit a été l'une des meilleures décisions de ma vie. J'y ai appris plusieurs choses qui m'ont aidée dans ma prise de décisions. »

Noemie Keime
Repreneure AB Foods

« Le Circuit m'a permis de mieux comprendre mon rôle dans l'entreprise familiale en me donnant des outils concrets pour mieux communiquer et collaborer. Une expérience riche, humaine et structurante. »

Benoit Lessard
Repreneur J.P Lessard Inc.

« J'ai vraiment adoré mon expérience dans le programme Famille en affaires. C'était à la fois pertinent, inspirant, et rempli de belles rencontres. Je recommande ce programme à toute personne impliquée dans une entreprise familiale! »

Charles Meloches
Repreneur Groupe Meloche Inc.

Faites partie de la prochaine cohorte du Circuit sur la voie de la relève!

Vous êtes admissible si vous êtes :

- VOTRE FAMILLE POSSÈDE UNE ENTREPRISE FAMILIALE
- DISPONIBLES POUR LES 9 SÉANCES
- ENGAGÉ(E)S À PARTICIPER ACTIVEMENT

Inscription

Envoyez-nous un courriel à **famillesenaffaires@hec.ca**

Ou scannez ce code QR pour accéder au site web pour remplir le formulaire d'intérêt.