



Familles
en affaires
HEC MONTRÉAL

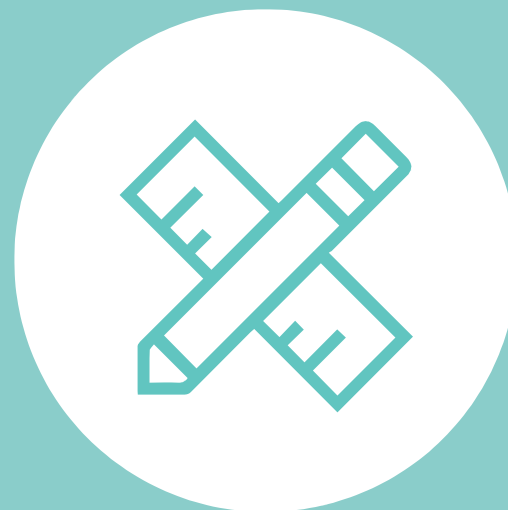
Transmettre le capital
entrepreneurial

Propulsées par
Deschênes | Molson | Lesage

LE REPRENEURIAT EN ÉQUIPE

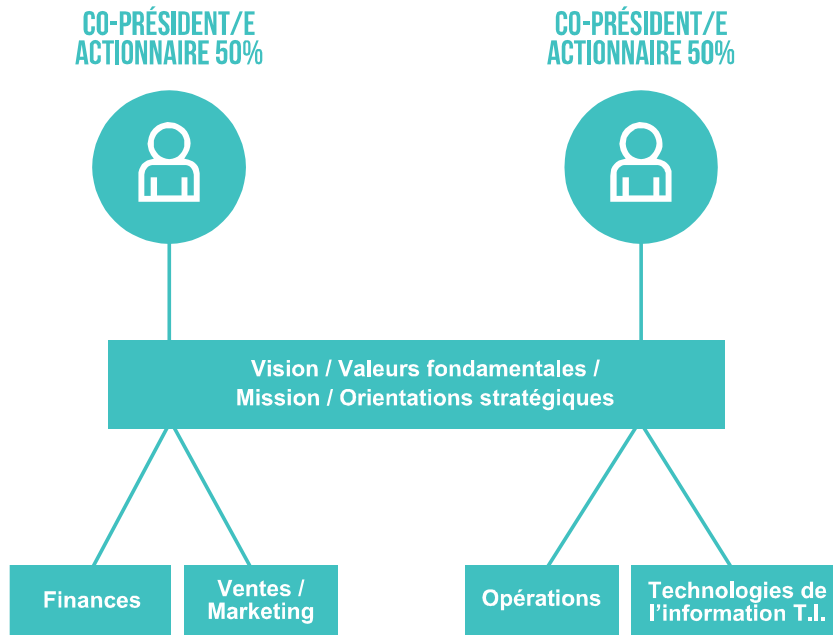


WEBINAIRE 18 septembre 2018

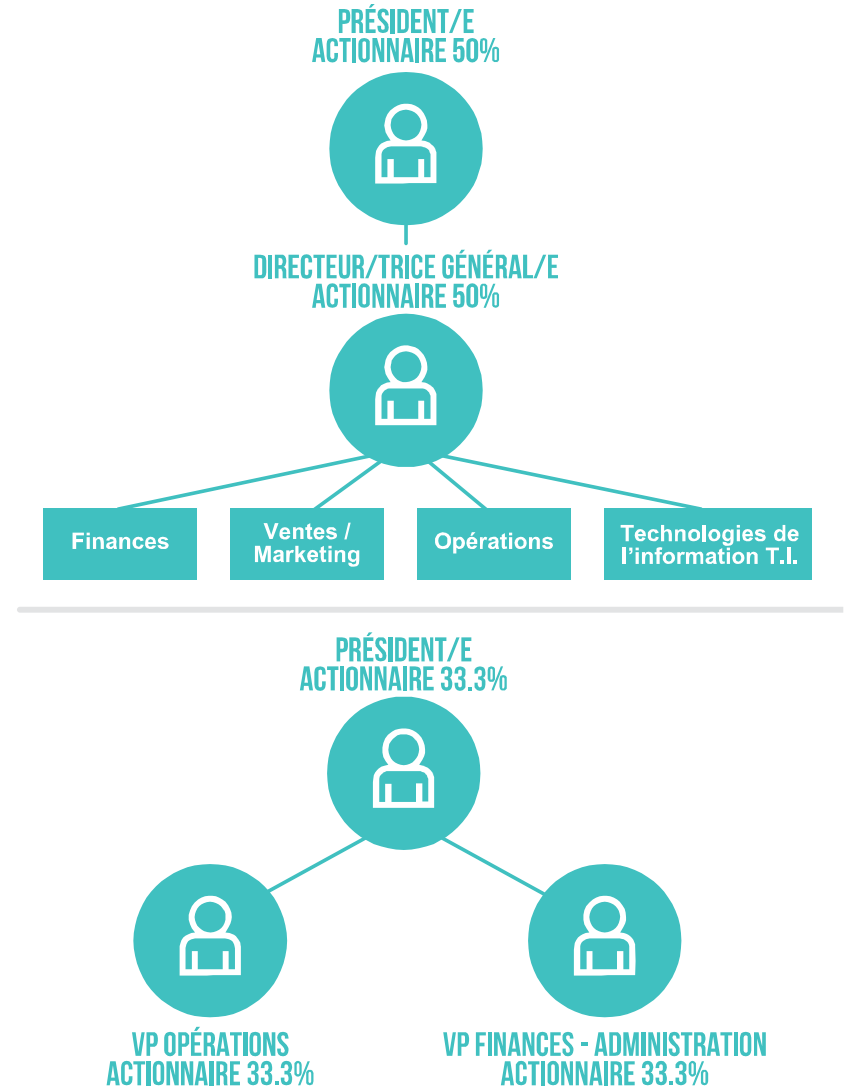


MODÈLES DE CODIRECTION COURANTS

CODIRECTION



PREMIER PARI SES PAIRS



QUELQUES ENTREPRISES ORGANISÉES EN CODIRECTION



LES FACTEURS FAVORABLES

Les 8 «C»

Les compétences

La confiance

La complémentarité

La coopération

La compatibilité

La culture partagée

La cohésion

La cohérence



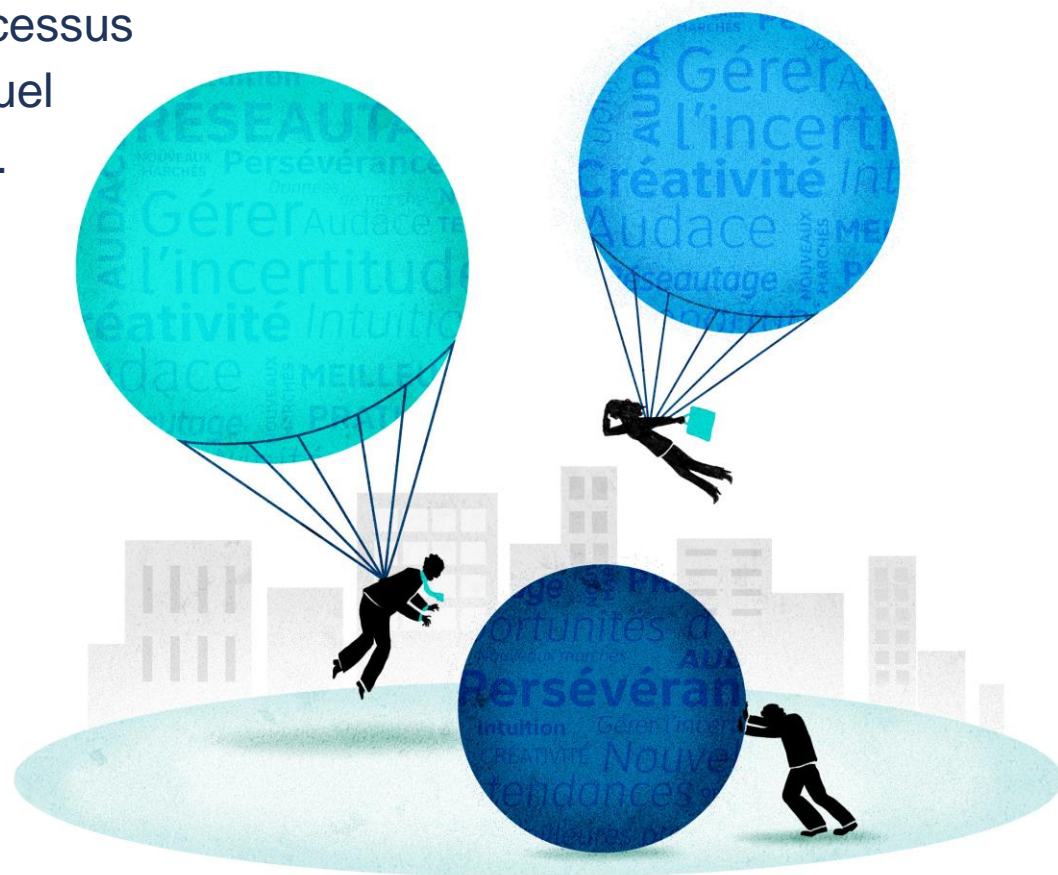
LES 3 PRINCIPAUX DÉCLENCHEURS

Participer à des conférences ou séminaires, et voir et écouter des experts et des témoignages de familles sur des reprises en équipe réussies.



LES 3 PRINCIPAUX DÉCLENCHEURS

Suivre des formations sur le processus de repreneuriat familial dans lequel la reprise en équipe est abordée.



LES 3 PRINCIPAUX DÉCLENCHEURS

Connaître, être en contact ou rencontrer des repreneurs qui ont repris l'entreprise familiale en équipe.



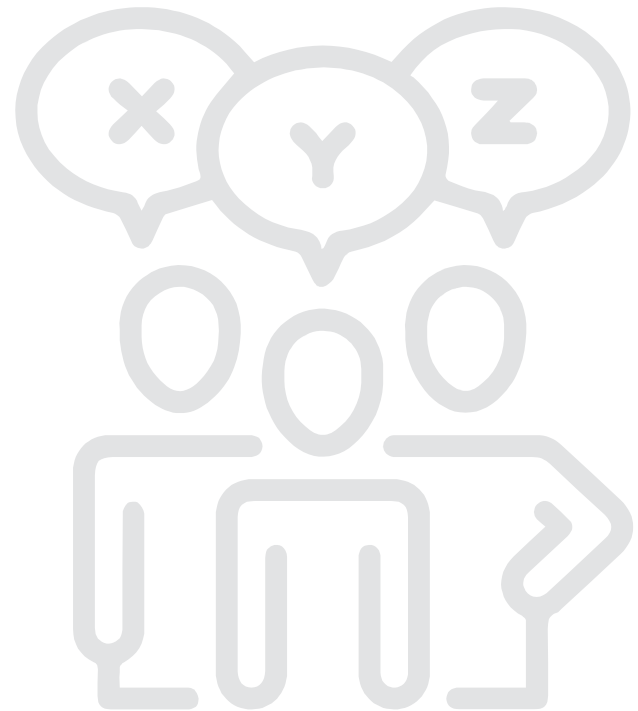
RÔLES DES PARENTS DANS LA CRÉATION D'UNE BONNE RELATION ENTRE FRÈRES ET SŒURS

Dès leur jeune âge, amener vos enfants à collaborer, à travailler en équipe et à prendre des décisions ensemble.



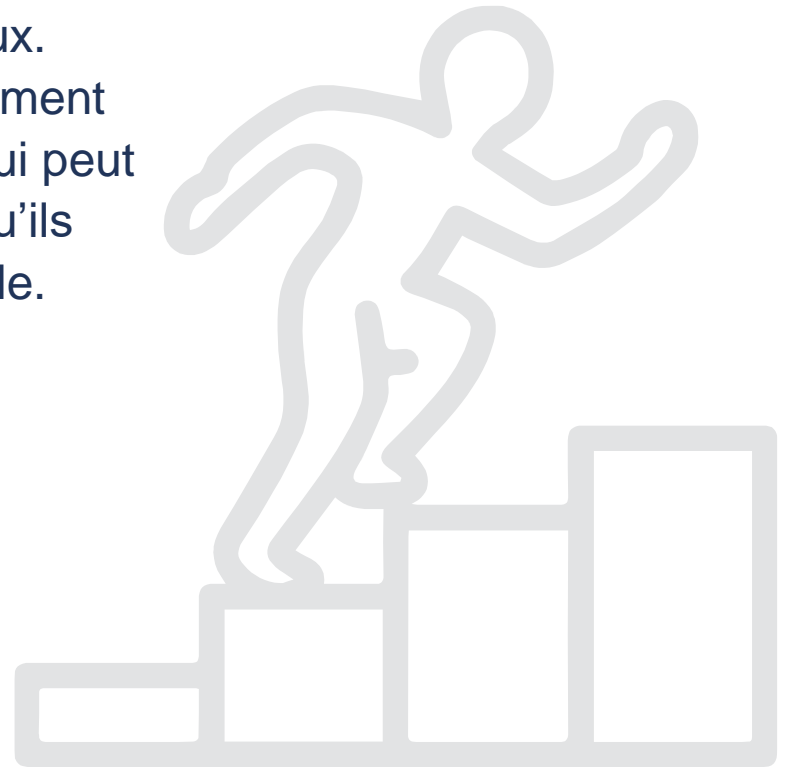
RÔLES DES PARENTS DANS LA CRÉATION D'UNE BONNE RELATION ENTRE FRÈRES ET SŒURS

Laissez vos enfants résoudre leurs différends eux-mêmes. Même s'il est souvent tentant de s'immiscer dans leur dispute, une implication parentale trop grande ne leur permettra pas de développer des habilités de gestion de conflits, ce qui peut devenir problématique à l'âge adulte.



RÔLES DES PARENTS DANS LA CRÉATION D'UNE BONNE RELATION ENTRE FRÈRES ET SŒURS

Ne comparer pas vos enfants entre eux.
La comparaison peut amener un sentiment de compétition entre les enfants, ce qui peut devenir un enjeu difficile à gérer lorsqu'ils doivent piloter une entreprise ensemble.



RÔLES DES PARENTS DANS LA CRÉATION D'UNE BONNE RELATION ENTRE FRÈRES ET SŒURS

Aider vos enfants à développer une confiance en eux.



RÔLES DES PARENTS DANS LA CRÉATION D'UNE BONNE RELATION ENTRE FRÈRES ET SŒURS

Agissez comme un modèle en maintenant de bonnes relations avec vos propres frères et sœurs et les autres membres de votre famille; ainsi vous prêcherez par l'exemple.

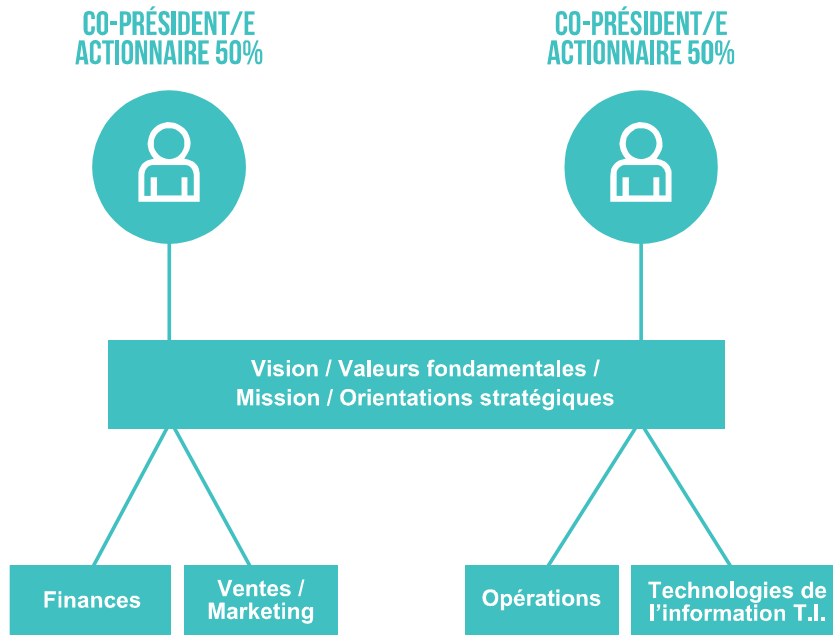


LE PROCESSUS DU REPNEURIAT EN ÉQUIPE

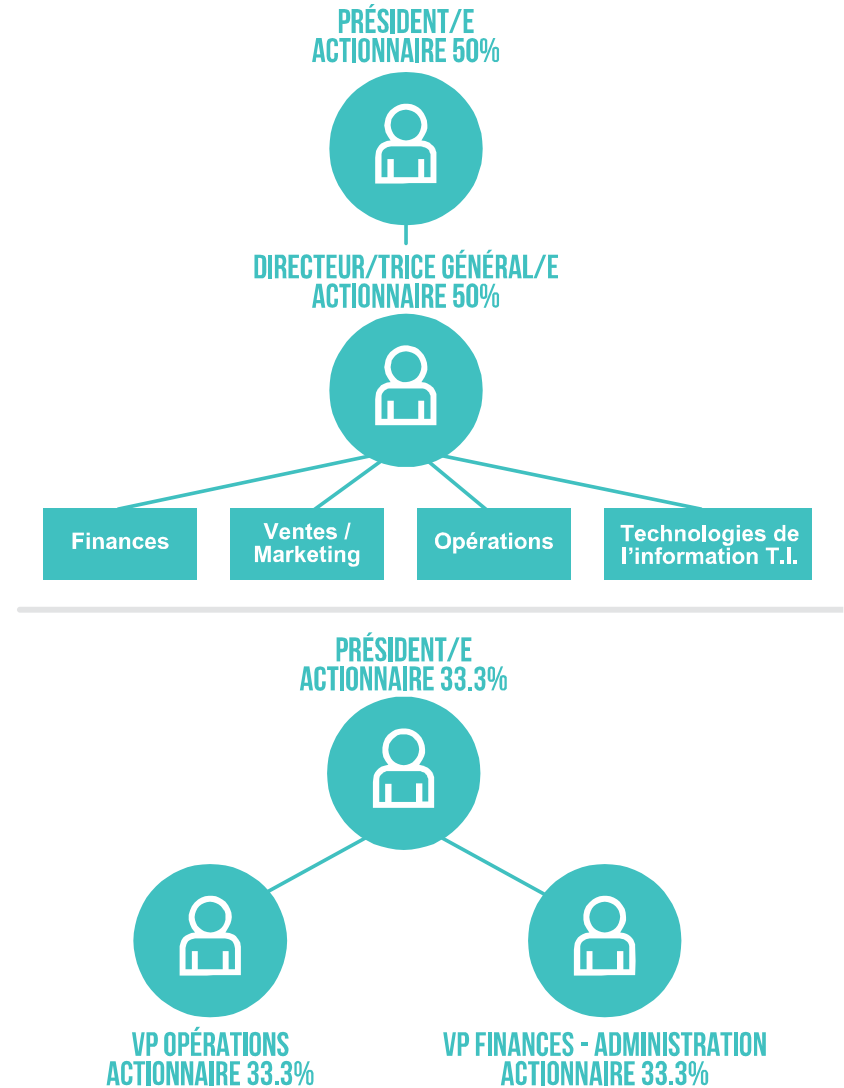
	Phase 1 INCUBATION	Phase 2 INTEGRATION	Phase 3 REGNE - CONJOINT	Phase 4 DESENGAGEMENT LEADERSHIP
Rôle du prédécesseur	Acteur dominant: dirige et contrôle + Parent	Dirigeant coach et mentor	Transmission du rôle et des responsabilités	Retrait des activités quotidiennes Transition de rôle: conseiller
Rôle de repreneur	Emplois d'été et de week-end Collaborateurs	Emplois avec plus de responsabilités Apprentis	Appropriation de son rôle et responsabilités	Joue totalement son rôle, et assume toutes les responsabilités
Rôle de l'équipe repreneuriale	Initiation au travail d'équipe	Complémentarité des rôles et des personnalités Définitions claires des rôles et responsabilités	Codirigeants Renforcement de la cohésion	Codirigeants Travail d'équipe Revitalisation de l'équipe de direction
Transfert du capital culturel: vision, valeurs, stratégie, mythe fondateur...	Imprégnation Observation	Compréhension Influence	Présence de défis entrepreneuriaux importants Régénération	Évolution du modèle d'affaires Transformation de la culture
Transfert du capital social	Inventaire, et divulgation des parties prenantes	En relation avec les parties prenantes, comme observateurs	Prise en charge du relationnel Intégration du réseau repreneurial	Acquisition totale, et intégration complétée
Transfert de la propriété	En mode observation et réflexion	Élaboration d'un plan de relève	Transaction, en tout ou en partie	Finalisation du transfert de la majorité
Particularités	Assignment d'un coach/mentor aux repreneurs Projet entrepreneurial	Mise en place de la gouvernance Accompagnement par des professionnels	Présence d'un coach externe comme facilitateur Échanges avec des pairs: groupes	Intégration de réseaux de dirigeants

MODÈLES DE CODIRECTION COURANTS

CODIRECTION



PREMIER PARI SES PAIRS





Transmettre le capital
entrepreneurial

Propulsées par
Deschênes | Molson | Lesage

<https://famillesenaffaires.hec.ca/>

Collection – le Petit guide de la famille en affaires

Livret – le Repreneuriat en équipe pour propulser votre entreprise

SORTIE prévue – Novembre 2018